



Fragen:

www.menti.com,
Code: 5110 4682

Marc Widmer,
Spitaldirektor
Stadtspital Zürich



**VZK-Tagung Gesundheitsversorgung
Fachkräftemangel 2.0: rettet uns die Digitalisierung?
Was bringt die Ambulantisierung?**



Stadtspital Zürich

"Ambulant vor stationär" – Was bringt die Ambulantisierung?

VZK – Tagung Gesundheitsversorgung 2024

Thema: Fachkräftemangel 2.0 – rettet uns die Digitalisierung?

Zürich, 5. November 2024

Marc Widmer, Spitaldirektor Stadtspital Zürich

Agenda

Fachkräftemangel 2.0 – Was bringt die Ambulantisierung?



- 1 Zur Ambulantisierung in der Schweiz
- 2 Ambulantes Zentrum an der Europaallee
- 3 Fazit
- 4 Diskussion



1 Zur Ambulantisierung in der Schweiz

Zur Ambulantisierung in der Schweiz

Auf einen Blick

1

Treiber



Demographischer Wandel



Kostenanstieg



Politische Reformen ?

Chancen



Gelinderter Fachkräftemangel



Mehr Kosteneffizienz

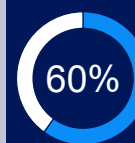


Gesteigerte Patientenzufriedenheit



Grad der Ambulantisierung in der Schweiz

*Anmerkung: Unterstes Viertel im internationalen Vergleich



wünschen sich Eingriffe mit Entlassung am gleichen Tag

*Anmerkung: Asklepios Studie, 2023



Umsatzwachstum für 2023

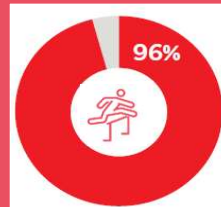


Kosten-deckungsgrad

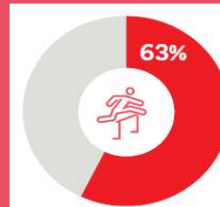
*Anmerkung: Je nach Quelle zwischen 70% und 80%

Status Quo

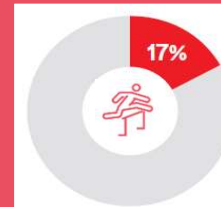
Nicht kostendeckende Finanzierung



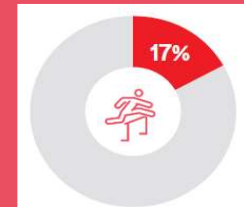
Infrastrukturelle Limitationen



Vorhandensein kultureller Hürden



Fehlende Ressourcen zur Umsetzung



Hürden

Quelle: PWC & Alerion Consult, 2023

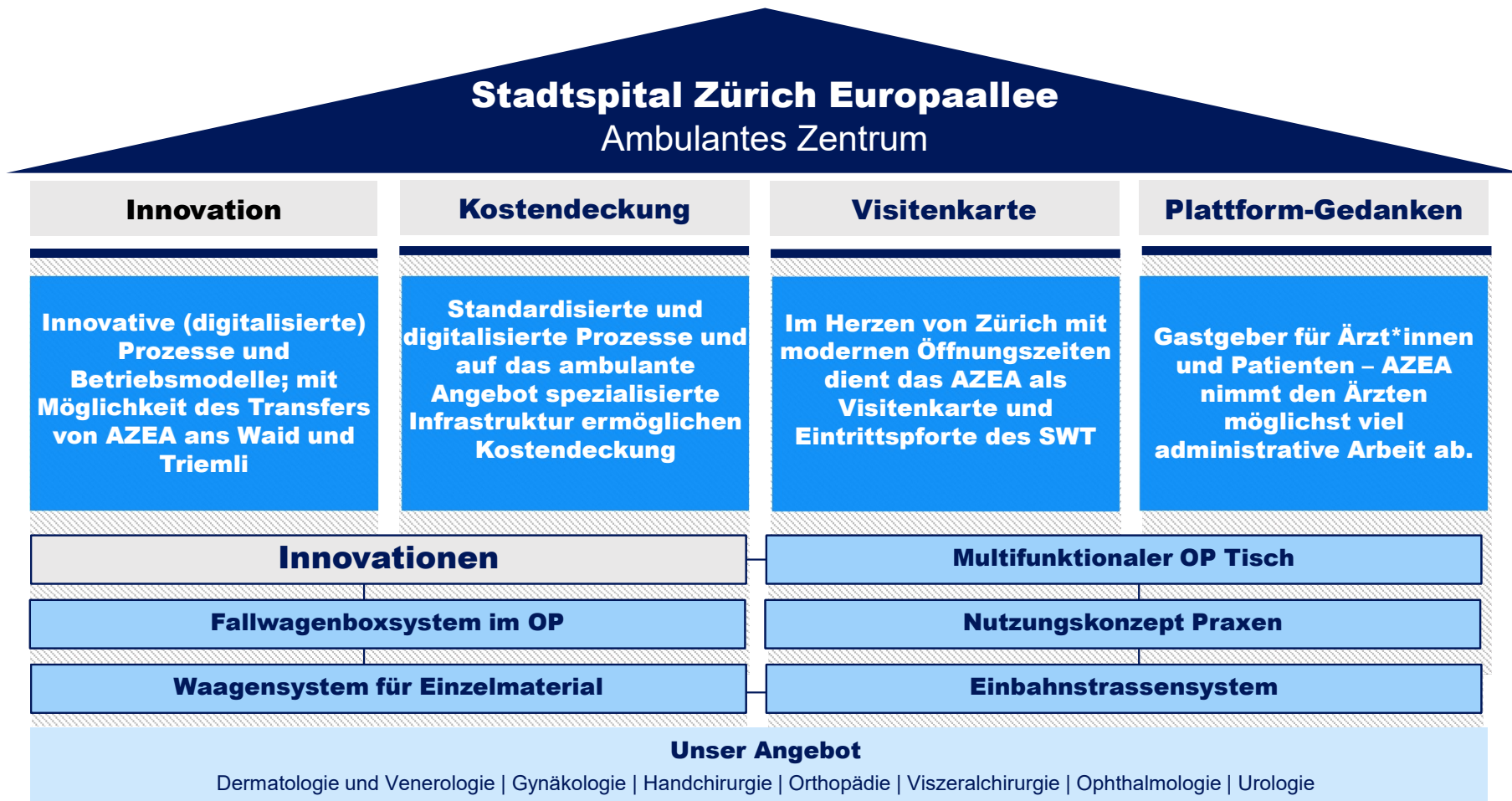
2 Ambulantes Zentrum an der Europaallee



Ambulantes Zentrum an der Europaallee

Über das STZE

2







Ambulantes Zentrum an der Europaallee

Fazit nach rund 1.5 Jahren STZE

2



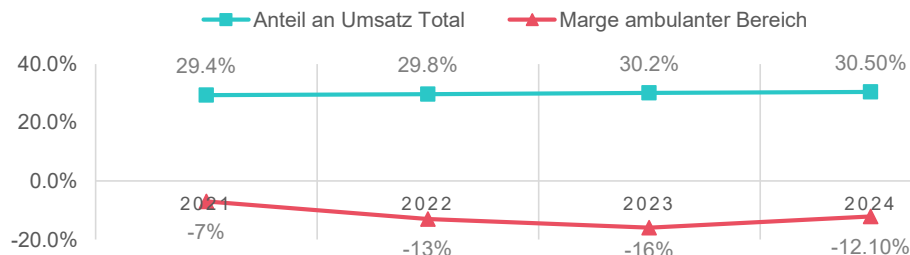
Umsatz (1.5 Jahre)	15 Mio.	Anteil an ambulantem Gesamtumsatz 1. Halbjahr 2024  7%
Fluktuation	2%	
Wachstum Chirurgie	2.2%	
	Standort STZE ermöglicht mehr freie Ressourcen der teuren Infrastruktur für das stationäre Geschäft.	
	Hohe Quote von Bewerber*innen sowie gesteigerte Patienten- und Mitarbeitendenzufriedenheit.	
	Standort STZE als Plattform bietet sich an für das Testen von neuen Ideen (Digitalisierung, Prozesse).	

Ambulantes Zentrum an der Europaallee

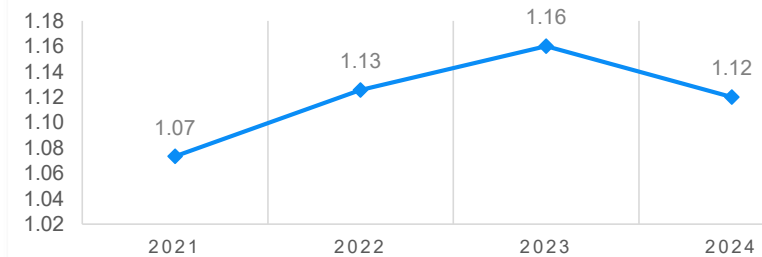
Verschiebung macht neue Rahmenbedingungen erforderlich!

2

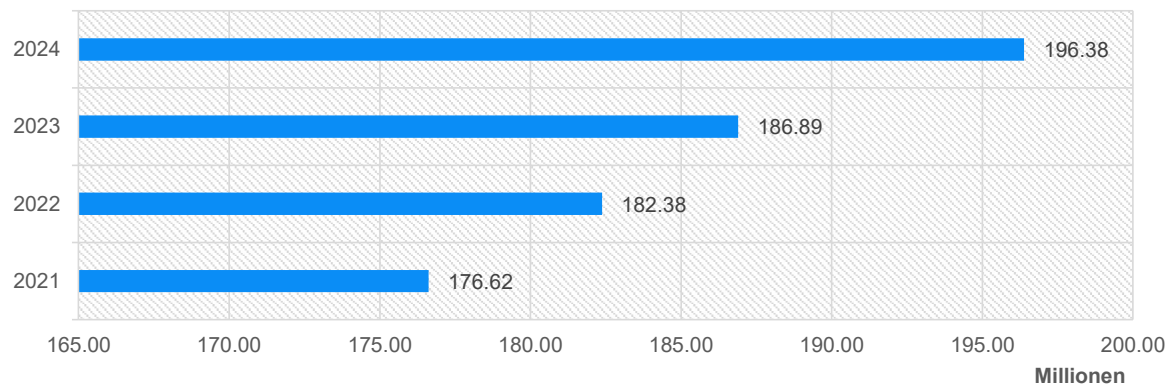
ANTEIL AN UMSATZ & MARGE AMBULANTER BEREICH IN %



KOSTEN PRO FRANKEN UMSATZ IM AMBULANTEN BEREICH



UMSATZ AMBULANT



**Umsatz Ambulant
| Gesamt**

196 Mio.

**Total zugehörige
Kosten**

220 Mio.

**Kosten pro
CHF Umsatz**

1.12 CHF

Marge

-12%

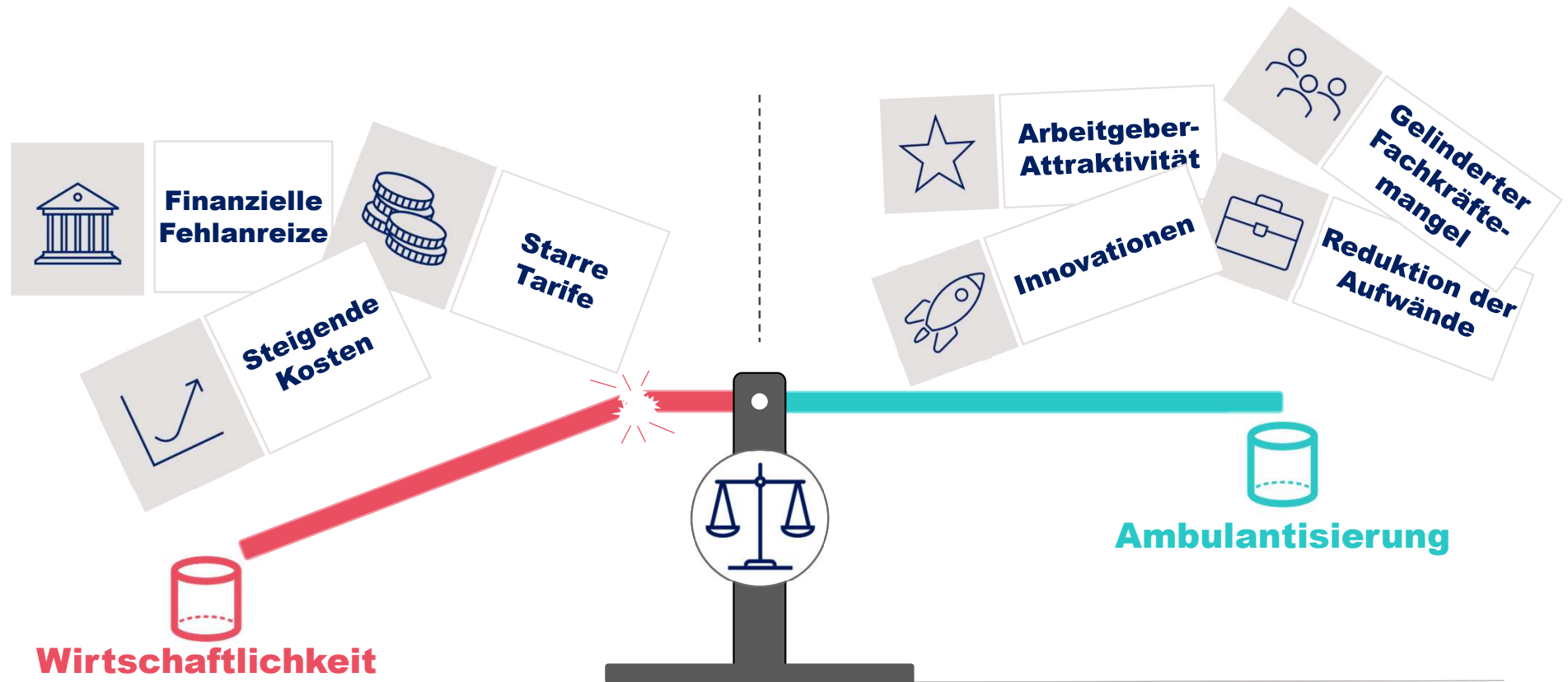
Budget 2024

3 Fazit

Fazit

Fehlende Balance: Zum Dilemma der Ambulantisierung

3



➔ Zusammenfassend lässt sich sagen:
Das Potenzial ist riesig, die Rahmenbedingungen bescheiden!

4 Diskussion

Diskussion

Fragen

4



Vielen Dank.





Fragen:

www.menti.com,
Code: 5110 4682

Marc Widmer,
Spitaldirektor
Stadtspital Zürich



**VZK-Tagung Gesundheitsversorgung
Fachkräftemangel 2.0: rettet uns die Digitalisierung?
Was bringt die Ambulantisierung?**